



*BIENVENIDA / ONGI ETORRI*

**TERESA LAESPADA**

*Teniente de Diputada General y  
Diputada Foral de Empleo,  
Cohesión Social e Igualdad de la D.F.B.*



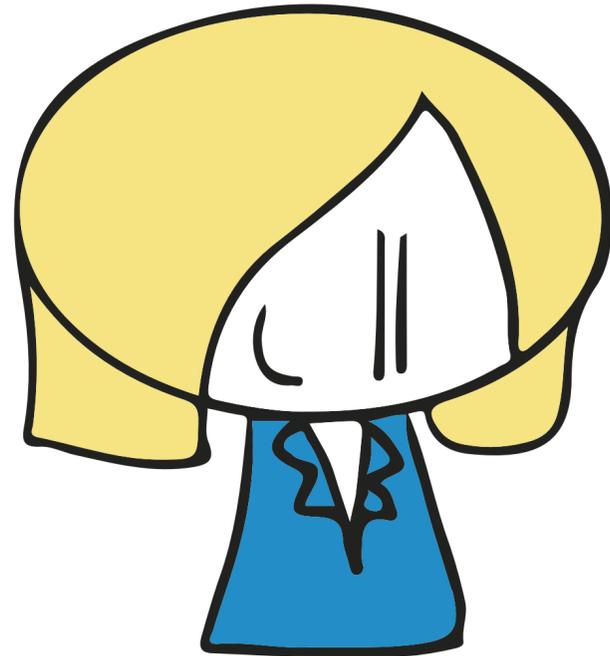
## ENTREGA DE DIPLOMAS DE CERTIFICACIÓN

**“GREEN BUSINESS LEADER”**

IMPARTIDO POR LA FUNDACIÓN ADVANCED  
LEADERSHIPS/CORPORACIÓN FINANCIERA  
INTERNACIONAL DEL BANCO MUNDIAL

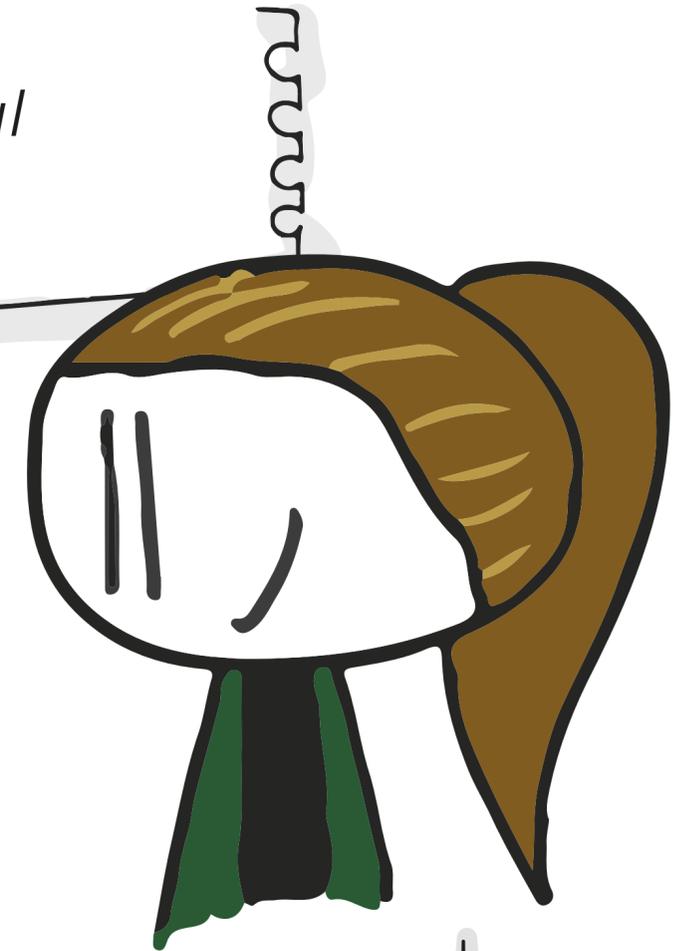
*Taller dirigido a entidades de la Red Sarekin con el objetivo de brindar herramientas para identificar oportunidades de negocio relacionadas con la sostenibilidad.*





**GLORIA MUGICA**

*Directora Gerente de DEMA Agencia Foral de Empleo y Emprendimiento*



**ISABEL MUELA**

*Subdirectora de DEMA Agencia Foral de Empleo y Emprendimiento*

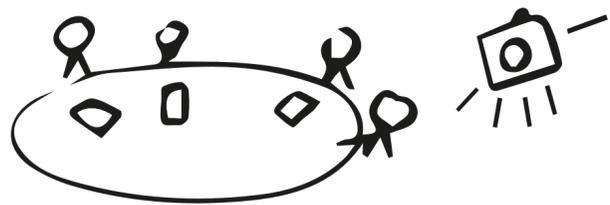


*ENCUENTRO PLENARIO DE*  
AGENTES DE LA RED

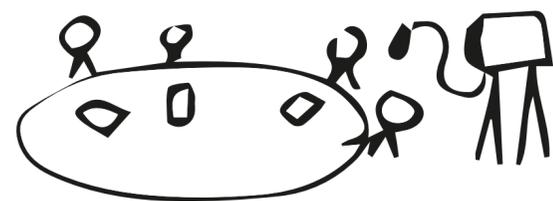


- 1 Balance de SAREKIN 2024
- 2 Presentar plan ACCIÓN 2025



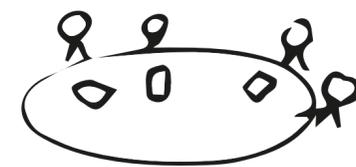


Personas  
emprendedoras



Red  
Sarekin

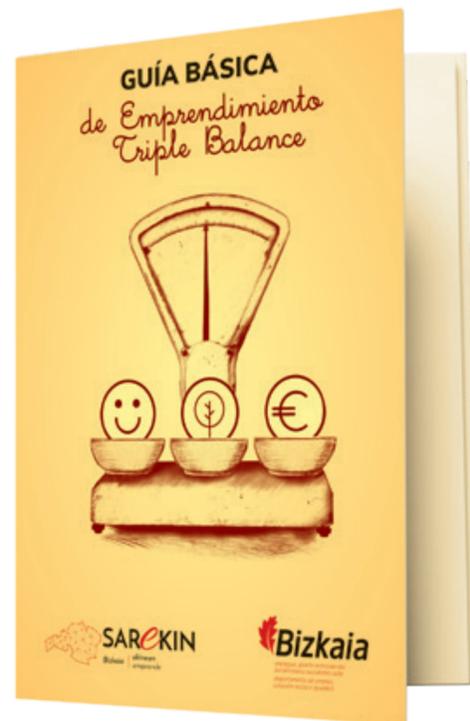
Prensa



Autoridades

## PRIMER DESAYUNO

CÓMO MEJORAR EL ECOSISTEMA DE  
EMPRESARIADO EN BIZKAIA A  
TRAVÉS DEL TRIPLE BALANCE



*“Se necesita solo el 3,5% de la  
población comprometida para  
provocar un cambio sistémico”*

**Erica Chenoweth**  
Politóloga. Harvard

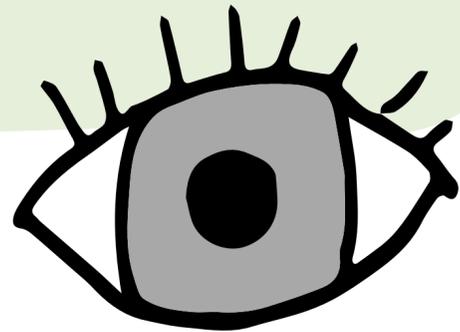




## PRIMER DESAYUNO

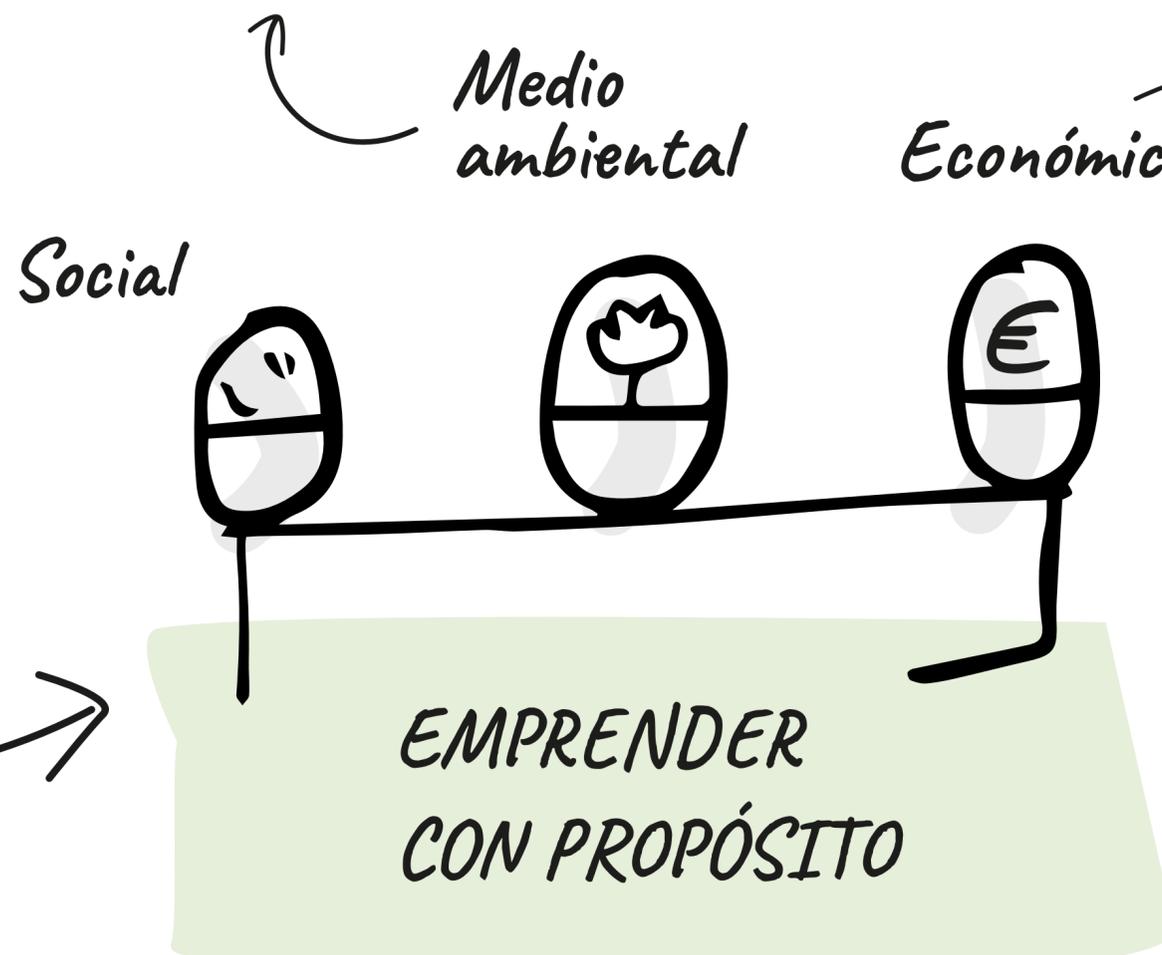
CÓMO MEJORAR EL ECOSISTEMA DE EMPRENDIMIENTO EN BIZKAIA A TRAVÉS DEL TRIPLE BALANCE

No vale solo con sostener **hay que REGENERAR**



Una lógica de **INNOVACIÓN**

Medir para transitar

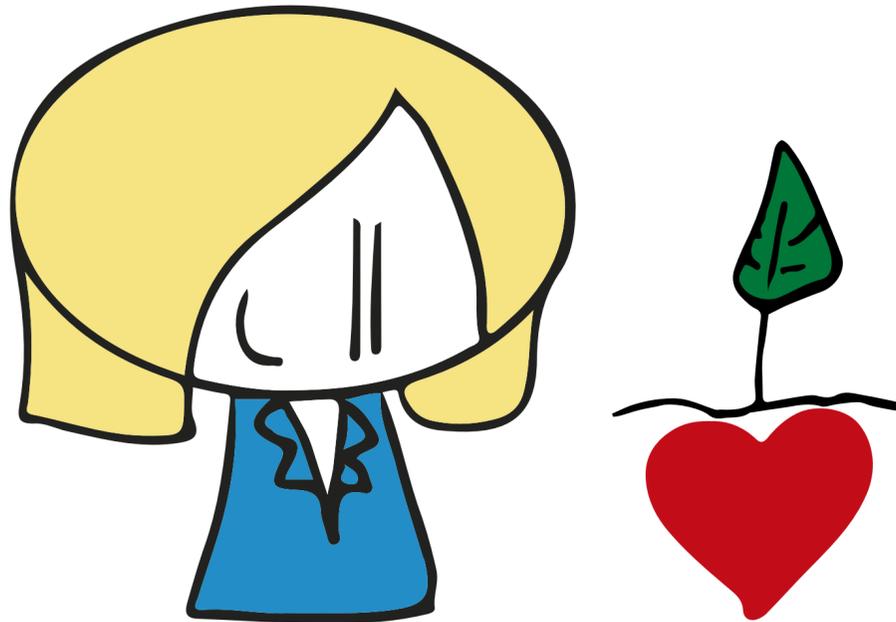


Pero lo que no se mide también **EXISTE**



## PRIMER DESAYUNO

### CONCLUSIONES



#### GLORIA MUGICA

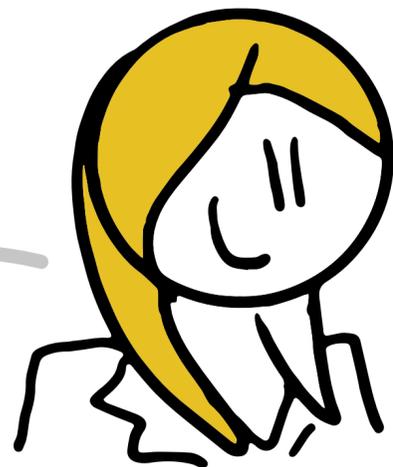
Directora Gerente de DEMA Agencia  
Foral de Empleo y Emprendimiento

“El terreno está abonado.  
La sostenibilidad es rentable,  
genera confianza.  
Las grandes lo hacen, las  
pequeñas necesitan apoyos.  
Nosotros se lo proporcionamos.”



SEGUNDO DESAYUNO

VALNALÓN, UN CASO DE ÉXITO DE CULTURA EMPRENDEDORA



**TERESA LAESPADA**

Teniente de Diputada General y Diputada Foral de Empleo, Cohesión Social e Igualdad de la D.F.B.

**Empleo**

**Buenas noticias**



Emprender

Datos ù

Heroicidad

Viabilidad

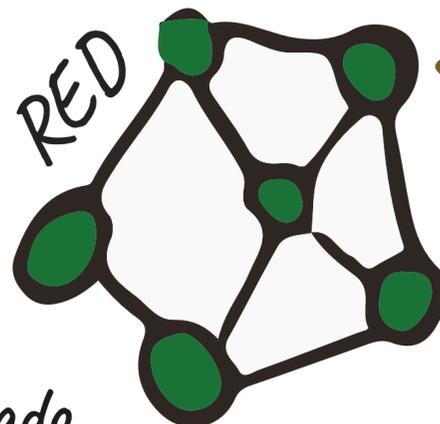
Principal elemento de Inserción



ECOSISTEMA EMPRENDEDOR

**15% del empleo** en BIZKAIA  
**48.000.000 €** en ayudas y apoyo

Ilusión e incertidumbre

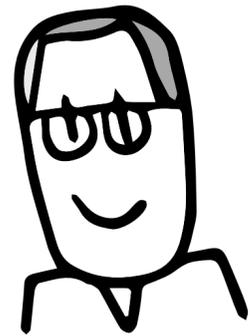


Evitar aislamiento

Transmitir conocimiento

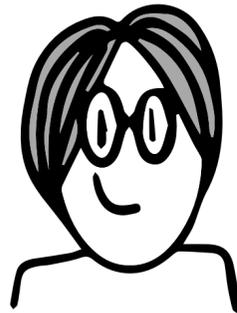
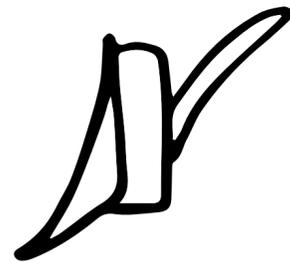
Estamos a su lado

Aumentar opciones



**IGNACIO IGLESIAS**  
Director General

VALNALON



**MARTA PÉREZ**  
Directora Gerente

## SEGUNDO DESAYUNO

VALNALÓN, UN CASO DE ÉXITO DE CULTURA EMPRENDEDORA

Tenemos mucho en común

1987

Comienza como apoyo a reconversión individual en NALON. Desde 1993 colaborando con la consejería de educación. Con estudiantes.

Transferencia nacional e internacional

Historia



1960

Paisaje Tradición Campesina



1980

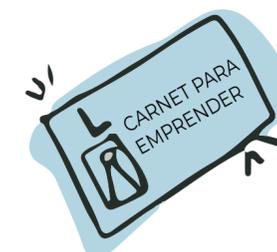
No necesitábamos emprender Minas Siderurgia



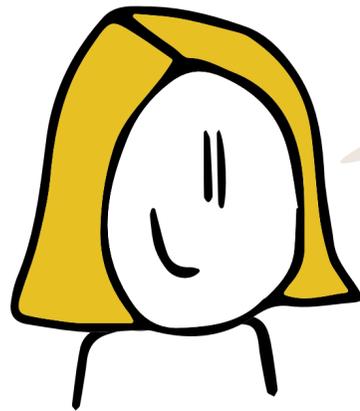
2024

Ecosistema VIVO hoy cambiante

VAL NALÓN Visita de ida y vuelta



"BEE Banco de Ensayos para Emprender"



RED SAREKIN VENTANILLA ÚNICA

**GLORIA MUGICA**  
Directora Gerente

# ESCUELA DE EMPRENDIMIENTO

Práctico basado en *Design Thinking*  
Con apoyo teórico  
Patentes



Capacitiva

Evaluar desde el diseño

*¿Por qué?*  
La necesidad de profesionalizar el emprendimiento

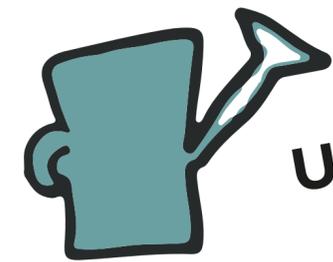
Crear

Consolidar

- Profundizar contenido
- Digital
- Progresivo

- Relevancia
- Pertinencia
- Coherencia

*¿Qué contenido?*  
Encuestas a emprendedoras  
consenso



UNIVERSIDADES

COMPETENCIAS EMPRENDEDORAS

## SEGUNDO DESAYUNO

### COMUNICACIÓN DE LA ESCUELA DE EMPRENDIMIENTO

## BUSCADOR DE DATOS DE EMPRENDIMIENTO DE PROXIMIDAD

Proyecto de análisis y diseño para detectar las necesidades del emprendimiento de proximidad basado en datos

Datos para tomar decisiones

↪ *externos*  
↪ *internos*

Escuchar  
Estructurar

## SEGUNDO DESAYUNO

INFORMACIÓN DEL BUSCADOR DE DATOS DE EMPRENDIMIENTO DE PROXIMIDAD



Proximidad  
Participativo



Pregunta



- o Equipo trabajo
- o Diseñar categorías
  - formato
  - jurado
  - galardón



## PREMIOS SAREKIN

*¿Quieres formar parte?*

Estrategia y herramientas de comunicación para la red.

## SEGUNDO DESAYUNO

*INFORMACIÓN DE LOS PREMIOS  
SAREKIN 2025 AL EMPRENDIMIENTO*

*SAREKIN days  
19,20 Nov  
Hotel Carlton*



*Play*

Píldoras  
Ejemplos  
Emprendimiento



*Difusión*

*RRSS #*



*Seguir*

*Constancia  
Perfil propio  
Etiquetar*

## SEGUNDO DESAYUNO

PLAN DE ACCIÓN 2024  
CONCLUSIONES

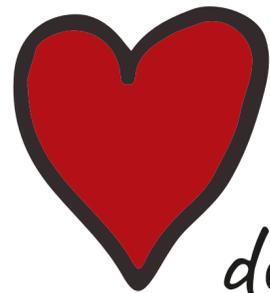
- Puesta en marcha Pilotaje Escuela de Emprendimiento
- Crear equipo para premios Sarekin 2025
- Mayor visibilidad Red Sarekin RRSS
- Necesidad de información para Emprendimiento de proximidad



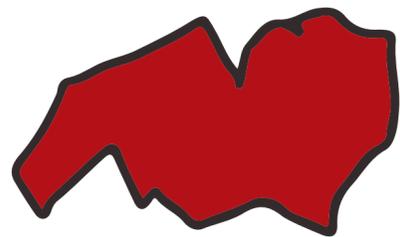
SAREKIN DAYS 2024

V JORNADAS DE EMPRENDIMIENTO

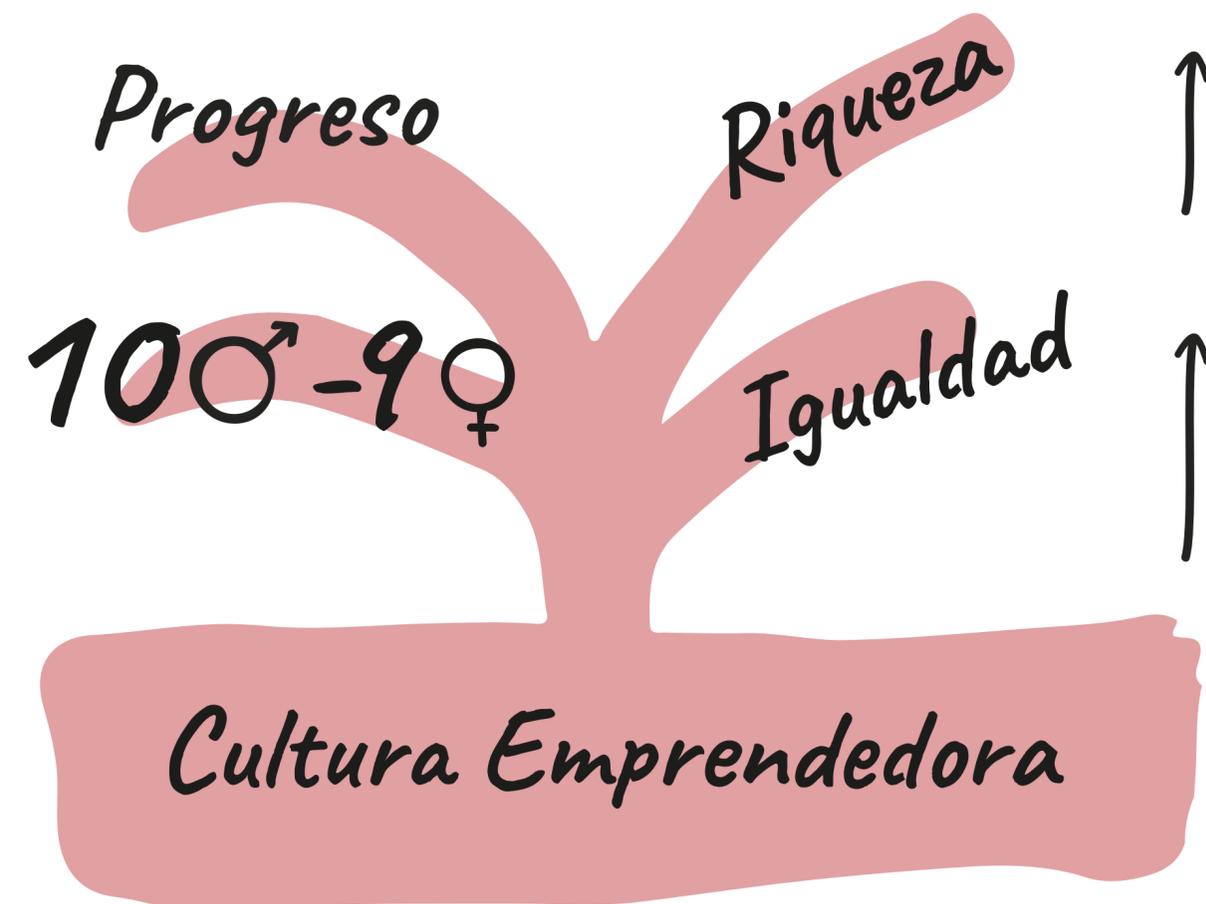
FOCO: EMPRENDER CON PROPÓSITO  
DESDE LOS TRES ASPECTOS  
FUNDAMENTALES DEL TRIPLE BALANCE

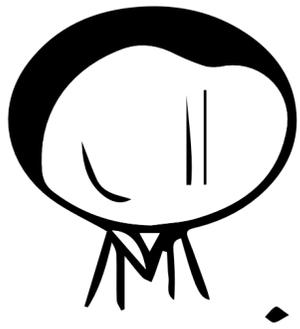


del EMPRENDIMIENTO



CONSTRUCCIÓN &  
c·o·h·e·s·i·ó·n





**JUAN VERDE**

Presidente de *ADVANCED Leadership Foundation*



- 1. Nuevo orden mundial
- 2. Nuevas oportunidades
- 3. Nueva justicia – sostenible



Visión largo plazo

CHINA+  
RUSIA

↓ Poder Adquisitivo  
DEPENDENCIA

¿Suministros? MINERALES CRÍTICOS

**Acelerar la TRANSICIÓN ENERGÉTICA  
DESCARBONIZACIÓN**

MATCH

OPORTUNIDAD TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA

5G - INTERNET COSAS - IA - Cybersecurity - 

**MUJERES LIDERANDO  
EL AVANCE**

*SOSTENIBILIDAD EN EL  
ECOSISTEMA DEL EMPRENDIMIENTO*

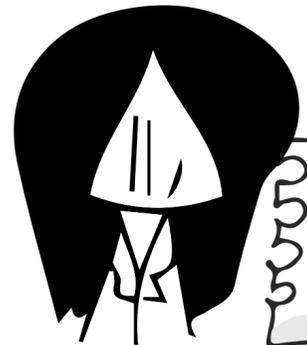


**INVERSIÓN VERDE** 

*Nuevo modelo económico*

- Más justo
- Más sostenible
- Más igualitario
- Más calidad





**SILVIA LEAL**

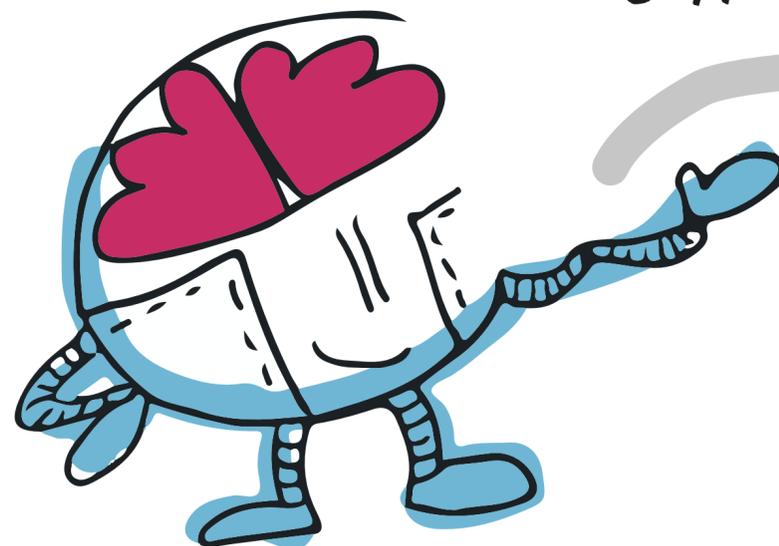
*Experta Internacional en tendencia de futuro e Inteligencia Artificial.*

**IA GRAN OPORTUNIDAD PARA APRENDER MEJOR**

*IA UNA HERRAMIENTA PARA SER MÁS PRODUCTIVO Y DESCUBRIR NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO EN EL EMPRENDIMIENTO*

YO APRENDO DEL CONTEXTO  
GEMELO DIGITAL  
IA GENERATIVA (PERPLEXITY)

*Si entiendes como funciona el UNIVERSO, lo controlas.  
S. Hawking*



**ESTOY AQUÍ (Test de Turing)**

- Empleo
- Sostenibilidad
- Nuevos modelos de negocio
- Eligeme** ✓

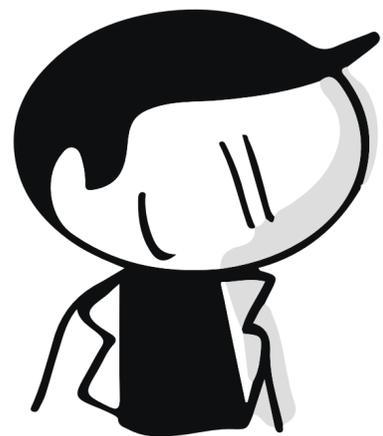


PARA HACERLO  
F.Á.C.I.L!

**BEATRIZ CRESPO**  
Fundadora y CEO de  
Freedom & Flow

VISION  
&  
REFERENTES





**MARCOS SALINERO**

Director gerente de Bizkaia Mikro

## Bizkaia Mikro

En 2024 60 microcréditos

(+- 27.000 kredito 1)

SOLIDARIDAD  
MECÁNICA

RED

Mentalidad del  
MANANA

## 1. PRODUCTO

- Persona jurídica
- 1-10 personas
- <2M €
- Tope 50.000€
- No avales – No garantías
- No gastos – No comisiones
- 5 años

## 2. EL PROCESO

- Solicitud
- Análisis
- Comité de operaciones
- Firma y pago (en 4 semanas)  
(de manera cercana)  
(Acompañadas/os)

## PRESENTACIÓN BIZKAIA MIKRO

- MICROFINANCIERA PÚBLICA
- SOCIAL E INCLUSIVA Y SOSTENIBLE



**INMACULADA RAMOS**  
Directora de  
GAZTENPRESA

**Ayudar a emprender  
con éxito**

GESTIÓN –  
Consolidación

**No siempre es  
momento de  
emprender**

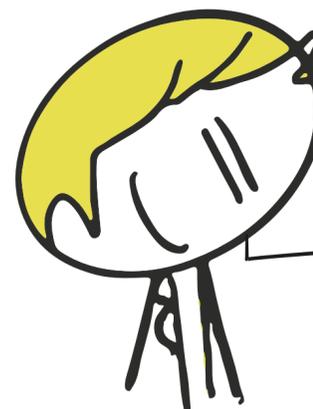


*Más allá  
del apoyo  
económico*



**MESA REDONDA**

**MICROFINANCIACIÓN E INVERSIÓN  
DE IMPACTO**



**NAGORE FERNÁNDEZ**  
CEO de Biometriks Health

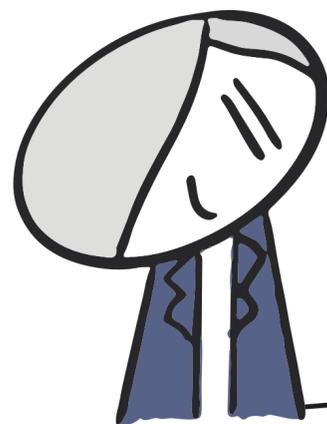
**EXPERIENCIA  
PERSONAL (Iker)**

**IDEA EMPRENDEDORA**

**ECOSISTEMA**

**INCUBADORA**

**EMPRESA**



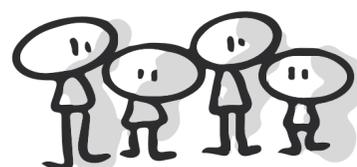
**TONI SIERRA**  
Presidente de la  
ASOC. Española  
de Microfinanzas

**“CONFIA”**  
Aprendamos  
del SUR

- Formación
- Acceso financiación
- Acompañamiento

**APOSTEMOS X LA MUJER  
(& sus habilidades)**

*Fiables vínculo  
& compromiso*



*El apoyo  
del grupo  
Horizontal*

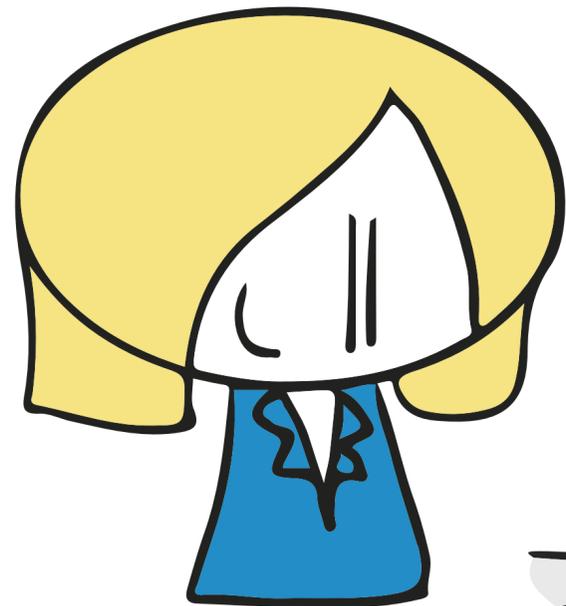
*“La vida es una  
cárcel con las  
puertas abiertas”*





MESA REDONDA

“DE LO LOCAL A LO GLOBAL,  
LIDERANDO CON ALMA”



“La mejor  
manera de  
predecir el futuro  
es generarlo”

**GLORIA MUGICA**

Directora Gerente de DEMA  
Agencia Foral de Empleo y  
Emprendimiento

TRIPLE  
BALANCE:

ECONÓMICO ①

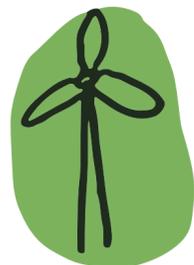
SOCIAL ②

SOSTENIBLE ③



Poniendo a las personas en VALOR!

PROPÓSITO  
COMPAR-  
TIDO



Internacional +  
300 personas  
Grupo Americano  
(renovables)  
Desde 1999

**AITOR ALAPONT**  
P4Q Electronics SLU



Caminos que se  
han unido a lo  
largo de 25 años

MESA REDONDA

“DE LO LOCAL A LO GLOBAL,  
LIDERANDO CON ALMA”



**MARIA KÖVESDI**  
Socia directora de MKM  
Internacional Business  
Consulting

CURIOSIDAD

MACRO

CONOCIMIENTO  
ECONÓMICO PERSONAL

Para CONSULTAR Y APOYARSE

¡VALORES  
COMPARTIDOS!

ESKERRIK ASKO &  
APROVECHEMOS LAS  
OPORTUNIDADES!

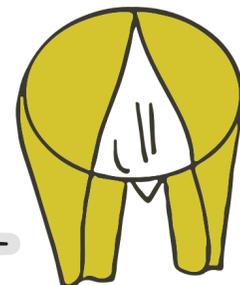


**SUSANA GONZÁLEZ**  
Directora de Empleo de DFB



**TRINIDAD LOURDES VICENTE**

Directora de Igualdad  
Diputación Foral de Bizkaia



**ISABEL ITURBE**

Presidenta de AED Asociación  
de Empresarias Directivas

MESA REDONDA

ÁGORA DE MUJERES  
EMPRENDEDORAS

"Haciendo red entre mujeres emprendedoras"



**LEIRE AYALA**

Presidenta de Landa  
Asoc. Mujeres del Ámbito Rural

Organos de  
decisión+ ♀

Absentismo  
¿empresa?

Cotización

Obstáculos  
COMUNICACIÓN  
DEFICIENTE  
Red digital & transporte

VALOR ↑

DIFERENCIAS GÉNERO  
EN EMPRENDIMIENTO

Riesgo Vs Conservador  
Cuidados y conciliación  
Áreas de acción  
Obstáculos adicionales  
interseccionadas  
(migrante)



**IZASKUN RAMA**

Presidenta de EMAKUMEEKIN

Empoderar

Liderar en  
Colaboración

TEJER

Decir NO es  
AUTOCUIDADO

Formación LEGAL  
Empresarial

Educación  
Saltar BARRERA (autorregateo)

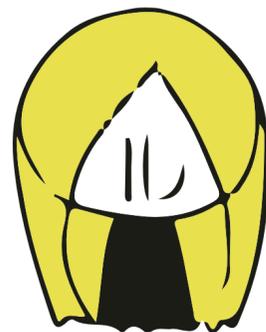


**MARISOL MENÉNDEZ**

CEO Fundadora de WITH,  
Mujeres Ejecutivas y Directivas

Necesidad de  
**CONSTRUIR** con  
C.O.N.E.X.I.O.N

R  
E  
D



**KATERYNA KAMINSKA**

Fundadora y Coordinadora  
de emprendimiento y empleo  
de UKRANIASOS-EUSKRANIA

RED SOCIAL  
Círculos  
de **CONFIANZA**

**CONTACTO CON OTRAS**  
Y que las **COSAS PASEN!**

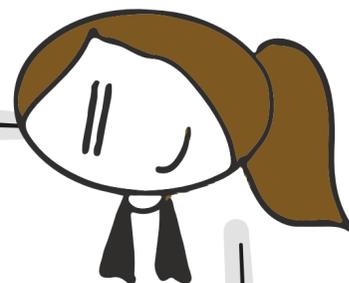
**CALIDAD** en  
Relación & Reputación

## MESA REDONDA

ÁGORA DE MUJERES  
EMPRENDEDORAS

*"Haciendo red entre mujeres emprendedoras"*

Obstáculo **IDIOMA**  
**CULTURA**  
¡trabajo digno!



**LAURA RUIZ**

Presidenta de Women  
Lab Bilbao

**SOSTENIBILIDAD  
HUMANA**

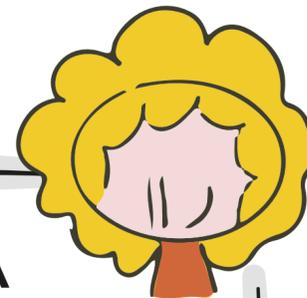


Formación Recursos & Desarrollo de **LIDERAZGO**

**SER IGUALITARIO** es **RENTABLE** (desde la Dirección)

**NATALIA MAESO**

Vicepresidenta de Networking y Proyectos Estratégicos en Profesional Women's Network (PUNN)



**MAYLIN VERGARA**

Fundadora de Mujeres Migradas Emprendedoras

MESA REDONDA

ÁGORA DE MUJERES EMPRENDEDORAS

"Haciendo red entre mujeres emprendedoras"

**EL BARRANCO de CRISTAL**



**JOLIE BOTULI MPUTELA**

Presidenta de la Asociación IRDAS

Obstáculo Administrativo **REGULARIZACIÓN**

**EDADISMO & creencias limitantes**

78% Mujeres migradas y talentosas trabajando en cuidados.



Trabajar desde el **ALMA**

**SOSTENIBLE TALENTO EXTRANJERO**

**SORORIDAD: Red de Redes**

MESA REDONDA

ÁGORA DE MUJERES  
EMPRENDEDORAS

*"Haciendo red entre mujeres emprendedoras"*



LIDERA:

**ISABEL MUELA**

Subdirectora de DEMA Agencia Foral  
de Empleo y Emprendimiento

RETOS para un EMPRENDIMIENTO  
IGUALITARIO & INCLUSIVO  
Dinamizan Esther Cananas & Lucia Bonilla  
Banerometro

RECURSOS SUPERACIÓN

- ✓ Cultura Emprendedora EDUCACIÓN
- ✓ Ventanilla única
- ✓ Lanzarnos. Corresponsabilidad
- ✓ Conocer el mercado. Digitalización
- ✓ Economía Social
- ✓ Desmasculinizar Emprendimiento
- ✓ Hablar entre iguales
- ✓ Cultura empresarial
- ✓ Espacios NETWORKING
- ✓ Visibilizar mujer emprendedora
- ✓ Aliadas de Emprendimiento

- *"Hay un lugar reservado en el infierno para aquellas mujeres que NO APOYAN a otras mujeres"*
- *LA COLABORACIÓN, la clave de la Red Sarekin*



PLAN DE ACCIÓN 2025

Buscador de datos  
de Emprendimiento  
de Proximidad

PROYECTOS COMUNES

Premios  
**SARE**KIN 2025

Escuela de  
Emprendimiento



**PLAN DE ACCIÓN 2025**

Ventanilla única

Comunicación

Red de Redes

**ACCIONES**

Sarekin Days  
2025

Erasmus de  
Emprendimiento

Desayunos  
**SAREKIN** /Formación



**ESTUDIO DEL ÁGORA DE  
MUJERES EMPRENDEDORAS**

”

*“Retos para un emprendimiento  
igualitario e inclusivo”*

Esther Canarias.  
Socia de Emakumeekin



**BUSCADOR DE DATOS DE  
EMPRENDIMIENTO DE  
PROXIMIDAD**

---



**Garikoitz Ayuela**  
Socio Fundador en  
Inbiku



**Eva García**  
Directora de Urbegi  
Social Impact



**Celestino Martínez**  
Consultor en  
Ikertalde



**ERASMUS FOR YOUNG  
ENTREPRENEURS**

---



**Eva Fontecha**

Responsable de Proyectos en  
Cámara Navarra de Comercio,  
Industria y Servicios

